



CURRICULUM VITAE

Persoonlijke gegevens:

Naam: Vlak, Anthonie Louis Maria (Arnoud)
Adres: Fré Cohenstraat 8
Woonplaats: 7425 RL DEVENTER
Telefoon (mobiel) : +31 (0)653 407161
E-mail : arnoud.vlak@lenters.com
Geboortedatum en -plaats : 30 juni 1962 te Rotterdam
Burgerlijke Staat: gehuwd, geen kinderen
LinkedIn profiel: <https://www.linkedin.com/in/almvlak/>

Opleiding (in oplopende chronologische volgorde)

1980-1986: Studie Nederlands Recht, hoofdrichting privaatrecht (met specialisaties in ondermeer ondernemings-, arbeids- en eigendomsrecht), Vrije Universiteit te Amsterdam

1986-heden diverse praktijkgerichte opleidingen, waaronder:
1992: het “Young Executives programma”, stichting De Baak Management Studie Centrum VNO/NCW te Noordwijk
1994: “Management van Organisatieverandering”, stichting De Baak Management Studie Centrum VNO/NCW te Noordwijk
1997 – 2000: diverse managementtrainingen bij Hay Management Consultants te Zeist
1998: “Inzicht in Adviseren®”, Bureau Zuidema te Leusden
2013: “Management in a global context”, MSCI-HR te New York

1998-2000 Nederlandse Opleiding voor Vastgoed Management (NOVAM) te Rotterdam, twee-jarig post-HBO vastgoedmanagement-onderwijs (examen over verantwoordelijkheid van Fontys Hogeschool Eindhoven)

2007 Leergang oriëntatie belastingrecht vastgoed, Nyenrode Business Universiteit, Breukelen (meer specifiek gericht op Vennootschapsbelasting- en BTW-vraagstukken voor vastgoedondernemingen)

2015 Executive Pensions Program (EPP), Nyenrode Business Universiteit, Breukelen, een-jarig post-Academisch pensioenfondsmangement-onderwijs (registeropleiding BDP specifiek gericht op bestuurders en intern toezichthouders bij pensioenfondsen)

Werkervaring (in aflopende chronologische volgorde)

2021-2022: Manager Verenigingsbureau a.i., *Vastgoed Belang vereniging van particuliere beleggers in vastgoed* te Amsterdam

2015-heden *Zelfstandig gevestigd* board-room consultant & publicist-researcher. Vanaf september 2016 als statutair directeur van *Lenters management services & advies BV, h.o.d.n. PublicValue*. Speciale aandacht voor vraagstukken waarbij mensen, organisaties, kapitaal en vastgoed met elkaar zijn verbonden, in het bijzonder bij instituties die op het snijvlak van publiek en privaat actief zijn:

2015-2017	woningcorporaties, zorg- & welzijnsinstellingen, onderwijsorganisaties, pensioenfondsen en uitvoeringsorganen van de overheid. Executive-in-Residence (gast-onderzoeker), <i>Planbureau voor de Leefomgeving (Rijksoverheid)</i> te Den Haag. Onderzoek naar - de doeltreffendheid van de door de Rijksoverheid geïnitieerde woningmarkthervormingen met als doel voorstellen te doen voor het wegnemen van belemmeringen die aan het succes van de hervormingen in de weg staan - de rationales die aan investeren in maatschappelijk vastgoed ten grondslag liggen
2013-2014	Executive director & head of BeNeLux, <i>MSCI-IPD (NYSE: MSCI)</i> te Londen, Verenigd Koninkrijk. Eerstelijns verantwoordelijk voor alle door MSCI-IPD op de BeNeLux gerichte accountmanagement en salesactiviteiten in relatie tot investmentmanagers, assetmanagers RE, pensioenfondsen, verzekeraars, banken, woningcorporaties, consultants, onderzoeksinstellingen, publieke toezichthouders en overheden
2009-2012	Managing director <i>IPD Nederland BV</i> en <i>IPD European Social Property Services</i> te Almere en lid global managementteam <i>IPD Group Ltd.</i> te Londen, Verenigd Koninkrijk. Zelfstandig verantwoordelijk voor de Nederlandse businessunit (24 personeelsleden en een bruto jaaromzet van €4,8 miljoen); mede-verantwoordelijk voor IPD Group (toentertijd 330 personeelsleden en een bruto jaaromzet van £29,5 miljoen); eerstelijns verantwoordelijk voor het binnen de EU initiëren van vastgoedportefeuille analyse services voor overheden, maatschappelijke instellingen en corporaties.
2008-2010	Initiatiefnemer en kwartiermaker van de fusie en integratie van <i>aeDex databank vastgoedtaxaties BV</i> en <i>ROZ Performancemeting BV</i> en de op Nederland gerichte activiteiten van <i>Investment Property Databank Ltd.</i> tot IPD Nederland BV
2006	Initiatiefnemer en medeoprichter van <i>Aedex Colleges BV</i>
2004-2009	Oprichter en directeur van <i>aeDex databank vastgoedtaxaties BV</i> te Hilversum (vóór overname en integratie in IPD Group een benchmark universum omvattend van in totaal € 90 miljard capital employed; 9 personeelsleden en een bruto jaaromzet van € 3,7 miljoen)
2001-2009	Oprichter en bestuurder van <i>stichting corporatie vastgoedindex</i> , <i>aeDex</i> te Hilversum, de belangenorganisatie speciaal voor bij de aeDex/IPD Corporatie Vastgoedindex aangesloten woningcorporaties
2000-2001	Initiatiefnemer tot de aeDex/IPD Corporatie Vastgoedindex, de op IFRS- en GIPS-grondslagen gebaseerde rendementsprestatiebenchmark en vastgoedportefeuille analyseservice voor de Nederlandse woningcorporaties
1998-2000	Vestigingsmanager regiokantoor Noord & Oost Nederland van <i>Aedes vereniging van woningcorporaties</i> te Hilversum. Eerstelijns verantwoordelijk voor het relatiemanagement ten behoeve van 130 van de toentertijd bij Aedes aangesloten lid-woningcorporaties
1997-1998	Projectleider interne reorganisatie <i>vereniging NCIV koepel voor woningcorporaties</i> te De Bilt
1997	Senior-adviseur/algemeen districtscoördinator bij <i>vereniging NCIV koepel voor woningcorporaties</i> te De Bilt
1991-1996:	Directie-secretaris, <i>stichting Sociale Woningbouw Utrecht (SWU)</i> te Utrecht, via een reeks van opeenvolgende fusies later opgegaan in wat nu is stichting Portaal te Utrecht (toentertijd 12.000 verhuureenheden, 135 personeelsleden en een bruto jaaromzet van € 50 miljoen)
1987-1990:	Senior-juridisch medewerker/hoofd afdeling minnelijke en gerechtelijke huurinvordering, <i>maatschap Van Dijk, Kappenberg & Visser, Gerechtsdeurwaarders en Rechtskundig Adviseurs</i> te Utrecht en Nieuwegein

1986-1987: Junior-juridisch medewerker, *Gerechtsdeurwaarderskantoor A.E. de Best* te Hoofddorp

Nevenfuncties en andere activiteiten (*thematisch en in aflopende chronologische volgorde*)

Toezichthoudende en bestuurlijke functies

2018-2019: Lid Raad van Commissarissen van Woonstichting Vooruitgang te Sassenheim op voordracht van de stichting HuurdersBelang Teylingen (HBT), tevens voorzitter van de Audit Commissie;

2018: Lid van de tijdelijke voorziening/tijdelijke Raad van Commissarissen, aangesteld door de Autoriteit woningcorporaties, van Woonstichting Vooruitgang te Sassenheim

2017-2018: Lid van de Raad van Commissarissen, tevens voorzitter auditcommissie, van Stichting Veenendaalse Woningstichting (VWS) te Veenendaal

2016-2021: Lid van de Raad van Commissarissen, tevens vice-voorzitter en vanaf 2019 voorzitter, van Stichting Harmonisch Wonen te Lelystad

2015-2019: Lid van de Raad van Commissarissen van stichting Vallei Wonen te Woudenberg op voordracht van de HuurdersBelangenVereniging Woudenberg (HBVW), tevens voorzitter auditcommissie

2015-2018: Bestuursadviseur organisatieontwikkeling Stichting Zorgboerderij Klein Essen te Kootwijkerbroek

2001-2009: Lid van de Raad van Commissarissen, vanaf 2003 voorzitter, van Woningstichting Pierre Louis te Terschelling

2001-2005: Bestuurslid/secretaris van Stichting Maatschappelijke Locatieontwikkeling te Hilversum, de organisatie die de bijzondere leerstoel “Maatschappelijk Ondernemen met Grond en Locaties” aan de Radboud Universiteit Nijmegen in stand houdt

1999-2001: Lid van de Raad van Advies van de franchiseketen “Mijn Makelaar” (initiatief Univé verzekeringen)

Toegepaste wetenschap en postacademisch onderwijs

2014: Getuige-deskundige voor de Parlementaire Enquetcocommissie Woningcorporaties, ook als zodanig op 4 juni 2014 openbaar gehoord

2010-2014 Lector Maatschappelijk Vastgoed verbonden aan de Hogeschool Rotterdam, Instituut voor Ontwikkeling en Innovatie

2010-2013 Lid van de Beroepenveld-commissie voor de opleiding Vastgoed & Makelaardij van Saxion Hogeschool te Enschede

2004-2014: Docent bij Stichting Amsterdam School of Real Estate, de organisatie voor academisch onderwijs in vastgoedmanagement verbonden aan de Universiteit van Amsterdam

2004-heden: Gast-docent bij diverse post-academische en permanente educatie programma's van ondermeer TUE-Eindhoven, Erasmus Universiteit Rotterdam, Nyenrode Business University Breukelen, Saxion Hogeschool Enschede en Erasmus School of Accounting & Assurance en TU-Delft PAOTM

2001-2012: Lid van de Commissie van Toezicht leerstoel “Maatschappelijk Ondernemen met Grond en Locaties”, de commissie die toezicht hield op de wetenschappelijke en maatschappelijke relevantie van het onderzoek en onderwijs van de toenmalige leerstoelhouder (Prof. dr. ir. G.R.W. de Kam)

Politiek

2015: Lid van de landelijke adviescommissie Ruimtelijke Ontwikkeling & Wonen van de politieke partij VVD

- 1995-1998: Voorzitter van het regionaal bestuursorgaan van de politieke partij VVD, tevens qq. algemeen bestuurslid op provinciaal niveau (de toenmalige Kamercentrale Utrecht)
- 1994-1997: Mede-oprichter en bestuurslid van de stichting Politiek Café Veenendaal (platform van de plaatselijke politieke partijen voor politieke discussie met de inwoners van Veenendaal)
- 1993-1997: Voorzitter van het afdelingsbestuur Veenendaal van de politieke partij VVD (toentertijd 135 leden en college-partij)

Diversen

- 2012-2013: Lid van de onder leiding van AFM & DNB staande Vastgoedrondefabel gericht op bevordering van transparantie en reële waarderingen van vastgoedbeleggingen en –financieringen

Persoonlijke eigenschappen

Teamspeler die op tijd de knoop doorhakt
Speelt de bal, niet de man
Analyticus die complexe vraagstukken snel doorziet en naar de praktijk vertaalt
Strateeg met politieke en maatschappelijke sensitiviteit die de doelen op lange termijn niet uit het oog verliest
Netwerker
